

Fonden, Den selvejende Institution Fiskeriets Hus  
Nørregade 2B  
6960 Hvide Sande

Partner Revision  
statsautoriseret  
revisionsaktieselskab  
Birkmosevej 20A  
DK-6950 Ringkøbing  
Tlf. 97 32 10 55  
ringkoebing@partner-revision.dk  
CVR nr. 15807776

Den 24. januar 2024

## **Revisorudtalelse vedrørende evt. nedlæggelse/sammenlægning af fonden**

I henhold til anmodning følger nedenfor revisorudtalelse vedrørende Fonden, Den selvejende Institution Fiskeriets Hus (i det efterfølgende alene benævnt ”fonden”). Udtalelsen er udarbejdet i medfør af fondens eventuelle nedlæggelse/sammenlægning, og vedrører fondens økonomiske situation og fremtidsudsigter herfor, samt i forlængelse heraf muligheden for til stadighed at opfylde dens formål.

Vi har været revisor for fonden, siden dennes stiftelse i 1989 (under forskellige navne, men samme kontor), og herunder har undertegnede været involveret i udførelsen af hvervet i mere end 10 år, og har heraf været underskrivende revisor fra regnskabsåret 2020 og frem. Vi har på denne baggrund indgående kendskab til fondens økonomiske forhold samt underliggende fondsretlige opbygning og struktur mv.

### ***Fondens økonomiske forhold***

#### ***Resultater:***

Fonden har historisk haft en drift der har balanceret omkring nul, med mindre udsving imellem hhv. positive og negative resultater tilbage i tiden. For år tilbage var driften dog begyndt at være reelt nedadgående – en tendens som var svagt begyndende i 2010’erne og accelererende i slutningen af årtiet, hvilket er fortsat ind 2020’erne. Udviklingen har dog naturligvis herudover været særskilt påvirket af Covid-19 i 2020 og 2021 i negativ retning, om end tilskud og hjælpepakker har afbødet dette i væsentligt omfang.

Således har der været et underskud i de seneste 5 år på samlet 1.101 tkr. og heraf et underskud på 220 tkr. i senest aflagte regnskab som er for 2022.

2023 er endnu ikke endelig opgjort, men der ses ind i et positivt resultat for året.

De realiserede resultater og udviklingen heri, skal ses i forhold til en egenkapital, der jf. det senest aflagte regnskab for 2022 er på 896 tkr.

### *Likviditet:*

Ses på fondens likviditet, har denne i det væsentlige fulgt udviklingen i ovenstående driftsmæssige resultater, idet der netto alene har været mindre løbende forskelle til det driftsmæssige resultat, som ikke har været likvide poster, samtidig med at arbejdskapitalen i det væsentlige har været uændret.

Det har bevirket at fondens likvide midler generelt har været faldende henover perioden, men hvor enkeltstående tilskud til specifikke projekter i enkelte år har modvirket at den likvide beholdning ville gå i minus.

Som det er tilfældet med resultatet, har likviditeten været positivt påvirket i 2023, hvilket bunder i den realiserede drift i året.

Aktuelt er der en vis likviditet i fonden, men hovedparten af disse er øremærket til et specifikt projekt, hvortil et tilskud er udbetalt, og kan således ikke anvendes til den daglige drift eller disponeres til andet formål i øvrigt.

### *Øvrige driftsmæssige forhold:*

Ved gennemgang af fondens regnskaber og kendskab til såvel bygningsmasse som inventar, kan det konstateres at fonden af økonomiske årsager generelt har været tilbageholdende i forhold til vedligeholdelse og udvikling heraf. Det bevirker et forventet efterslæb, og på denne baggrund forventes at komme stadig større nødvendige udgifter til disse omkostningsgrupper i den løbende drift. Udover en generel stigning i disse omkostningsgrupper, vil der herudover forventeligt komme enkeltstående meget omfattende arbejder med grundlæggende elementer i aktivmassen. Disse vil medføre enkeltstående store og betydelige træk på fondens økonomi indenfor en overskuelig årrække.

Hertil kommer en daglig leder, der har lagt betydeligt flere ressourcer i fondens drift end det med rette har kunnet forventes. Et forhold som har medvirket til, at fondens drift ikke har været yderligere negativ i forhold til det realiserede jf. ovenfor. Dette forhold må alt andet lige ikke forventes at kunne fortsætte uændret, hvilket betyder at der må forventes yderligere forbrug af økonomiske ressourcer fremadrettet, såfremt det nuværende faglige og servicemæssige niveau som minimum skal opretholdes.

### ***Mulighed for at efterleve fondens formål og fremtidsudsigter***

Fondens formål er i kort form at drive aktivitetshus og museum visende fiskeriets historie og udvikling omkring Hvide Sande. Efterlevelse af dette formål kræver såvel økonomiske ressourcer til den løbende drift og herunder opretholdelse af et vist niveau i udstillinger og formidling, men også midler til fremtidig udvikling udover dette, i takt med at tiden til stadighed stiller større krav for endnu at være relevant – og dermed også at kunne leve op til fondens formål i fremtiden.

Baseret på fondens hidtidige drift og økonomiske udvikling samt forventninger og fremskrivninger til de næstkommende år, vil den daglige drift af fonden ikke forventes at kunne generere tilstrækkelige økonomi til at kunne opfylde ovenstående på længere sigt. Der må tværtimod forventes at komme et generelt

højere omkostningsniveau, hvilket kombineret med store enkeltstående udgifter til særligt bygningsmassen, vil sætte økonomien under pres. Idet det må forventes at den nuværende egenkapital og likviditet dermed løbende vil udhules over årene, vil man således være afhængig af udefrakommende tilskud til kortsigtet genopretning af fondens ressourcer, hvilket er underlagt en betydelig usikkerhed.

Disse forhold må samlet forventes at bevirke, at fonden på sigt vil have svært ved at opfylde sit formål i den nuværende konstruktion.

Med venlig hilsen

Ove Iversen  
statsautoriseret revisor